



Informace o podpořeném financování za rok 2015

Květen 2016

Informace o podpořeném financování za rok 2015

Obsah:

1	Shrnutí.....	2
2	Základní údaje o České exportní bance, a.s.	4
2.1	Poslání České exportní banky, a.s.	4
2.2	Předmět činnosti	4
2.3	Vlastnická struktura	6
3	Vyhodnocení činnosti za rok 2015	7
3.1	Souhrnné výsledky	7
3.2	Smlouvy o podpořeném financování	9
3.3	Stav a struktura úvěrového portfolia	10
3.3.1	Teritoriální struktura poskytnutých úvěrů.....	12
3.3.2	Komoditní struktura.....	14
3.4	Financování a podpora vývozu malých a středních podnikatelů	14
4	Finanční hospodaření	15
4.1	Bilance aktiv a pasiv	15
4.1.1	Zdroje	15
4.1.2	Užití zdrojů.....	16
4.2	Náklady, výnosy a tvorba zisku	17
5	Vztah ke státnímu rozpočtu.....	17
6	Předpokládaný vývoj v roce 2016	19
7	Přílohy	21

1 Shrnutí

Česká exportní banka, a.s. (dále jen „ČEB“, „banka“ nebo „exportní banka“) je nedílnou součástí systému státní podpory exportu. Je pověřena realizací podpory exportu v oblasti jeho financování poskytovaného v souladu s mezinárodními pravidly pro poskytování vývozních úvěrů. Produktová nabídka ČEB pokrývá jak předvývozní fázi, tak financování vlastní realizační fáze vývozu. **Za dobu své existence podpořila ČEB český export do více než 80 zemí v objemu přesahujícím 370 mld. Kč. ČEB doplňuje nabídku komerčních bank**, a to zejména tím, že umožňuje českým vývozcům vstupovat do teritorií (s vyšším teritoriálním rizikem) a projektů, pro které je financování na českém trhu obtížně dostupné.

Prioritou ČEB i v roce 2015 zůstala podpora a financování nových obchodních případů a stabilizace stávajícího úvěrového portfolia, jehož parametry se v minulých letech zhoršily. Za příčinu tohoto stavu je možné považovat výrazný nárůst objemu poskytnutých úvěrů zejména v období krizových let 2009-2011, který byl vyvolán a souvisel s protikrizovými opatřeními v české ekonomice. Na trhu exportního financování dále přetrvávala široká nabídka ze strany komerčních bank a menší objem vývozních projektů.

- **Objem poskytnutých úvěrů** vyjádřený stavem jejich jistiny dosáhl ke konci sledovaného období **79,1 mld. Kč**.
- **V roce 2015 uzavřela ČEB 44 smluv** o poskytnutí úvěru nebo o vystavení záručních listin týkajících se vývozu se státní podporou **v celkové hodnotě 4,039 mld. Kč**.
- **V rámci finančního hospodaření bylo k 31. 12. 2015 dosaženo zisku před zdaněním ve výši 786,1 mil. Kč. Po odečtení prostředků spojených s úhradou daně z příjmů ve výši 926,7 mil. Kč vykázala banka ztrátu po zdanění ve výši 140,6 mil. Kč. Ztráta byla způsobena tvorbou daňově neúčinných opravných položek** v návaznosti na krácení pojistného plnění Exportní garanční a pojišťovací společnosti, a.s. (dále jen „EGAP“ nebo „exportní pojišťovna“), kde byly pohledávky pojištěny.
- Podíl **financování vývozu s dotací tvoří 98,1 %** úvěrového portfolia.
- **Bilanční suma** dosáhla za rok 2015 částky **88,7 mld. Kč**, což představuje meziroční **pokles o 10 %**.
- ČEB vykázala ke konci roku 2015 **dotaci na úhradu ztrát** z podpořeného financování ze státního rozpočtu ve výši **3 823,9 mil. Kč**.

V roce 2016 bude činnost banky nadále ovlivňovat, mimo jiné, i nejistota plynoucí z geopolitické situace.

Čeští vývozcí se postupně přeorientovávají na nová odbytiště, nicméně se jedná o dlouhodobější proces průniku v zostřené mezinárodní konkurenci. ČEB je v jejich úsilí podporuje svou osobní účastí na jejich jednáních v tuzemsku i zahraničí, vystavováním nabídek financování, poradenstvím při projednávání podmínek vývozních kontraktů a v případě úspěšného uzavření vývozního kontraktu

s akceptovatelným rizikovým profilem celé transakce, pak také úvěrovými a záručními produkty podpořeného financování.

Podstatný vliv na konkurenceschopnost českých vývozců v mezinárodním prostředí, a tím i dopad v oblasti exportního financování na celý český bankovní segment včetně ČEB, lze v průběhu roku 2016 očekávat v důsledku nápravných opatření, která byla v reakci na příkaz České národní banky (dále také „ČNB“) z listopadu 2015 implementována do činnosti EGAP, a to od 1. 3. 2016.

V roce 2016 se ČEB ve své činnosti, v souladu se střednědobou strategií a v souladu s Exportní strategií ČR 2012 – 2020, zaměří především na následující aktivity:

- pokračování v úspěšné **produktové a teritoriální diverzifikaci**;
- **nabídka adekvátních produktů v oblasti financování malých a středních podniků**;
- navýšení počtu českých **vývozců v roli finálních dodavatelů**;
- **zvýšení podílu dalších sektorů** v portfoliu banky, a to zejména s akcentem na **stroje a zařízení pro potravinářství, agrobusiness, vodárenství, dopravní techniku (včetně letadel), kvalifikovanou chemii či optiku**;
- pokračování v optimalizaci **vhodných interních procesů, personálních a organizačních předpokladů pro schopnost banky efektivně financovat export českých vývozců**;
- **aktivní využívání všech nástrojů ekonomické diplomacie**;
- **akceptace míry rizik** spojených s financováním nových obchodních případů **na úrovni odpovídající standardním požadavkům bankovního financování** a soustavné **ověřování možností diverzifikace rizik** (produktové i sektorové) **ve spolupráci s komerčním bankovním sektorem**;
- **efektivní a důsledné vymáhání rizikových pohledávek vzniklých v letech 2007 - 2011** (včetně využití nástrojů běžně praktikovaných v komerčním bankovním sektoru) **s cílem zlepšování kvality úvěrového portfolia**.

2 Základní údaje o České exportní bance, a.s.

2.1 Poslání České exportní banky, a.s.

ČEB je nedílnou součástí systému státní podpory exportu. Spolu s agenturami CzechInvest a CzechTrade a EGAP tvoří ČEB skupinu institucí, jejichž prostřednictvím stát podporu exportu uskutečňuje. ČEB je pověřena realizací podpory exportu v oblasti jeho financování poskytovaného v souladu s mezinárodními pravidly pro poskytování vývozních úvěrů, zejména Konsensem Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj (dále jen „OECD“). Financování vývozu velmi úzce souvisí se systémem pojištění vývozních úvěrů, kdy ČEB poskytuje převážně úvěry, u nichž jsou rizika splacení pokryta některým z produktů EGAP.

Nabídka ČEB pokrývá jak předvývozní fázi (např. záruky za nabídku a za akontaci, financování výroby pro vývoz), tak také financování vlastní realizační fáze vývozu, zejména formou vývozních úvěrů a poskytnutých záruk.

Nabídka forem financování vývozu ze strany ČEB umožňuje nejen podporu vývozu investičních celků, technologických linek, dopravních a přepravních prostředků, realizaci dopravních staveb a developerských projektů, ale i vývoz jednotlivých strojů, výrobků spotřebního průmyslu, polotovarů, chemikálií, dalších druhů výrobků a služeb a financování investic českých právnických osob v zahraničí. Podporuje postavení českých exportérů v mezinárodním prostředí nabídkou financování jejich vývozu srovnatelnou s mezinárodní konkurencí.

ČEB standardně poskytuje cizoměnové finanční produkty s dlouhodobou splatností, ve velkých objemech a do teritorií, která se obecně vyznačují vyšší mírou rizika (viz graf č. 5), než je běžné u úvěrových obchodů komerčního bankovního trhu. ČEB doplňuje nabídku a možnosti financování komerčních bank, a tím umožňuje českým vývozcům vstupovat do teritorií a projektů, pro které je financování na českém i zahraničním bankovním trhu obtížně dostupné. Vyhodnocení rizikovosti případu, teritoria i subjektů obchodního případu provádí ČEB v přímé spolupráci s exportní pojišťovnou.

Předmětem dlouhodobého úsilí ČEB je rovněž snaha nabídnout adekvátní produkty a dostupné úvěry i v oblasti financování malých a středních podnikatelů (dále jen „SME“).

Za dobu existence ČEB byly podepsány smlouvy o úvěru a smlouvy o vystavení záručních listin v úhrnné hodnotě více než 345,5 mld. Kč. Na jejich základě banka podpořila vývoz v objemu 383,6 mld. Kč.

2.2 Předmět činnosti

Předmět činnosti ČEB vyplývá z bankovní licence udělené Českou národní bankou, jež vychází z příslušných ustanovení zákona č. 21/1992 Sb., o bankách, ve znění pozdějších předpisů (dále jen

„zákon o bankách“) a příslušných ustanovení zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o podnikání na kapitálovém trhu“).

ČEB vykonává tyto činnosti:

- přijímání vkladů od veřejnosti (§ 1 odst. 1 písm. a) zákona o bankách);
- poskytování úvěrů (§ 1 odst. 1 písm. b) zákona o bankách);
- investování do cenných papírů na vlastní účet v rozsahu převoditelných cenných papírů emitovaných Českou republikou, Českou národní bankou a zahraničními vládami, investování do zahraničních dluhopisů a do hypotečních zástavních listů, investování do cenných papírů emitovaných právníky osobami se sídlem na území České republiky (§ 1 odst. 3 písm. a) zákona o bankách);
- platební styk a zúčtování (§ 1 odst. 3 písm. c) zákona o bankách);
- poskytování záruk (§ 1 odst. 3 písm. e) zákona o bankách);
- otvírání akreditivů (§ 1 odst. 3 písm. f) zákona o bankách);
- obstarávání inkasa (§ 1 odst. 3 písm. g) zákona o bankách);
- poskytování bankovních informací (§ 1 odst. 3 písm. l) zákona o bankách);
- obchodování na vlastní účet nebo na účet klienta s devizovými hodnotami a se zlatem (§ 1 odst. 3 písm. m) zákona o bankách) v rozsahu:
 - obchodování na vlastní účet se zahraničními dluhopisy;
 - obchodování na vlastní účet s peněžními prostředky v cizí měně;
 - obchodování na vlastní účet nebo na účet klienta s převoditelnými cennými papíry emitovanými zahraničními vládami;
 - obchodování na vlastní účet nebo na účet klienta s penězi ocenitelnými právy a závazky odvozenými od výše uvedených devizových hodnot;
 - obchodování na účet klienta s peněžními prostředky v cizí měně.
- činnosti, které přímo souvisejí s činnostmi uvedenými výše pod písmeny a) až i) (§ 1 odst. 3 písm. o) zákona o bankách);
- přijímání a předávání pokynů týkajících se investičních nástrojů (§ 4 odst. 2 písm. a) zákona o podnikání na kapitálovém trhu), a to ve vztahu k investičním nástrojům podle § 3 odst. 1 písm. d) zákona o podnikání na kapitálovém trhu;
- provádění pokynů týkajících se investičních nástrojů na účet zákazníka (§ 4 odst. 2 písm. b) zákona o podnikání na kapitálovém trhu), a to ve vztahu k investičním nástrojům podle § 3 odst. 1 písm. d) zákona o podnikání na kapitálovém trhu;
- obchodování s investičními nástroji na vlastní účet (§ 4 odst. 2 písm. c) zákona o podnikání na kapitálovém trhu), a to ve vztahu k investičním nástrojům podle § 3 odst. 1

písm. a) zákona o podnikání na kapitálovém trhu, s výjimkou akcií nebo obdobných cenných papírů představujících podíl na společnosti nebo jiné právnické osobě, a to ve vztahu k investičním nástrojům podle § 3 odst. 1 písm. c) a d) zákona o podnikání na kapitálovém trhu;

- investiční poradenství týkající se investičních nástrojů (§ 4 odst. 2 písm. e) zákona o podnikání na kapitálovém trhu), a to ve vztahu k investičním nástrojům podle § 3 odst. 1 písm. d) zákona o podnikání na kapitálovém trhu;
- úschova a správa investičních nástrojů včetně souvisejících služeb (§ 4 odst. 3 písm. a) zákona o podnikání na kapitálovém trhu), a to ve vztahu k investičním nástrojům podle § 3 odst. 1 písm. a) c) a d) zákona o podnikání na kapitálovém trhu;
- poradenskou činnost týkající se struktury kapitálu, průmyslové strategie a s tím souvisejících otázek, jakož i poskytování porad a služeb týkajících se přeměn společností nebo převodu podniků (§ 4 odst. 3 písm. c) zákona o podnikání na kapitálovém trhu).

2.3 Vlastnická struktura

Česká exportní banka, a.s. byla **založena dne 12. května 1994** a zapsána do obchodního rejstříku byla ke **dni 1. března 1995**; její registrované sídlo je **Praha 1, Vodičkova 34 č. p. 701, PSČ 111 21**.

Základní kapitál k 31. prosinci 2015:

Základní kapitál 4 000 000 000,- Kč (splacený)
(slovy: čtyři miliardy korun českých)

Akcie 150 ks kmenových akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 10 000 000 Kč
v zaknihované podobě
2 500 ks kmenových akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 1 000 000 Kč
v zaknihované podobě

Složení akcionářů k 31. prosinci 2015 bylo následující:

1. Stát	80 % akcií
<i>Ministerstva vykonávající akcionářská práva státu:</i>	
Ministerstvo financí	52 hlasů
Ministerstvo průmyslu a obchodu	30 hlasů
Ministerstvo zahraničních věcí	12 hlasů
Ministerstvo zemědělství	6 hlasů
2. Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.	20 % akcií

3 Vyhodnocení činnosti za rok 2015

3.1 Souhrnné výsledky

Na trhu exportního financování přetrvávala v roce 2015 široká nabídka ze strany komerčních bank a menší objem vývozních projektů. Prioritou ČEB zůstala stabilizace stávajícího úvěrového portfolia, jehož parametry se v minulých letech zhoršily. Za příčinu tohoto stavu je možno považovat výrazný nárůst objemu poskytnutých úvěrů zejména v období let 2009–2011, který byl vyvolán a souvisel s protikrizovými opatřeními v české ekonomice a fakticky narazil na hranici kapacitních (technických a zejména kapitálových) možností ČEB. Objem poskytnutých úvěrů vyjádřený stavem jejich jistiny dosáhl ke konci sledovaného období 79,1 mld. Kč.

Trend klesající poptávky českých výrobců po produktech exportního financování na českém bankovním trhu, charakteristický pro rok 2015, pokračuje i v roce 2016, zejména v oblasti středně a dlouhodobých odběratelských úvěrů.

Vedle dopadu pokračující krize na Ukrajině, sehrály významnou úlohu negativní makroekonomické dopady vývoje ceny ropy na ekonomiku Ruské federace. Negativní trendy vývoje ruské ekonomiky i dopady ceny ropy také ovlivňují poptávku v zemích SNS, zejména po investičním zboží.

Čeští vývozci se postupně přeorientovávají na nová odbytiště, nicméně se jedná o dlouhodobější proces průniku v ztížené mezinárodní konkurenci. ČEB je v jejich úsilí podporuje svou osobní účastí na jejich jednáních v tuzemsku i zahraničí, vystavováním nabídek financování, poradenstvím při projednávání podmínek vývozních kontraktů a v případě úspěšného uzavření vývozního kontraktu s akceptovatelným rizikovým profilem celé transakce, pak také úvěrovými a záručními produkty podpořeného financování.

Podstatný vliv na konkurenceschopnost českých vývozců v mezinárodním prostředí, a tím i dopad v oblasti exportního financování na celý český bankovní segment včetně ČEB, lze v průběhu roku 2016 očekávat v důsledku nápravných opatření, která byla v reakci na příkaz ČNB z listopadu 2015 implementována do činnosti EGAP, a to od 1. 3. 2016.

V roce 2016 je ČEB schopna v plném rozsahu uspokojit poptávky po exportním financování ze strany českých vývozců a investorů, jejichž vývozní záměry splňují standardní požadavky bankovního financování a naplňují požadavky Zákona 58/1995 Sb.

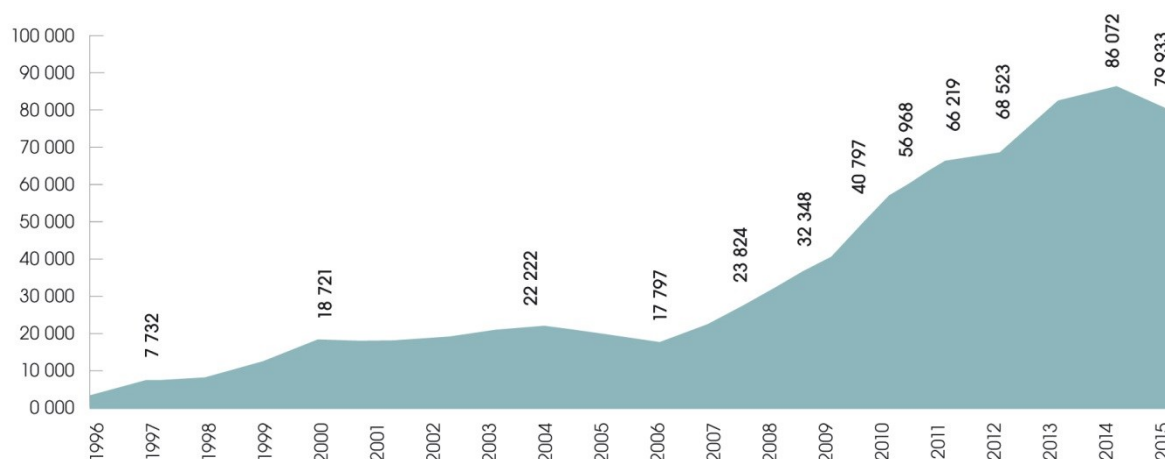
Přehled o vývoji základních ukazatelů činnosti ČEB v roce 2015 ve srovnání s rokem 2014 dokumentuje následující tabulka:

tabulka č. 1

Ukazatel		Skutečnost 31. 12. 2014	Skutečnost 31. 12. 2015	Meziroční index	Meziroční změna
	jednotka	1	2	2.1	2.1
Bilanční suma	mil. Kč	98 022	88 686	90 %	-9 336
Objem podepsaných smluv	mil. Kč	10 049	4 039	40 %	-6 010
Objem čerpání úvěrů	mil. Kč	14 796	4 192	28 %	-10 604
Stav úvěrů (jistina)	mil. Kč	86 072	79 933	93 %	-6 139
Dotace ze státního rozpočtu	tis. Kč	577 827	3 823 928	662 %	3 247 101
Zisk před zdaněním	tis. Kč	549 152	786 120	143 %	236 968
Zisk po zdanění	tis. Kč	167 714	-140 568	x	-308 282
Správní náklady a odpisy	tis. Kč	429 585	416 831	97 %	-12 754
Počet pracovníků	osob	189	159	84 %	-30

- **bilanční suma** poklesla meziročně o 10 %. Tento vývoj byl způsoben především větším objemem splácených úvěrů, než byl objem čerpání z existujících a nově uzavřených úvěrových smluv. Na velikost bilanční sumy má vliv i devizová intervence ČNB, neboť většina aktiv a pasiv ČEB je vyjádřena v cizích měnách;
- stav **jistiny poskytnutých úvěrů** a odkoupených pohledávek k 31. 12. 2015 činil v korunovém vyjádření **79 933 mil. Kč**, což představuje v meziročním srovnání pokles o 7 %; podíl úvěrů poskytnutých v EUR činil 89,9 %, podíl úvěrů poskytnutých v USD klesl na 7,9 %, zbylá 2,2 % tvoří úvěry poskytnuté v CZK;

Stav úvěrů (jistina) 1996–2015 (v mil. Kč) / graf č. 1



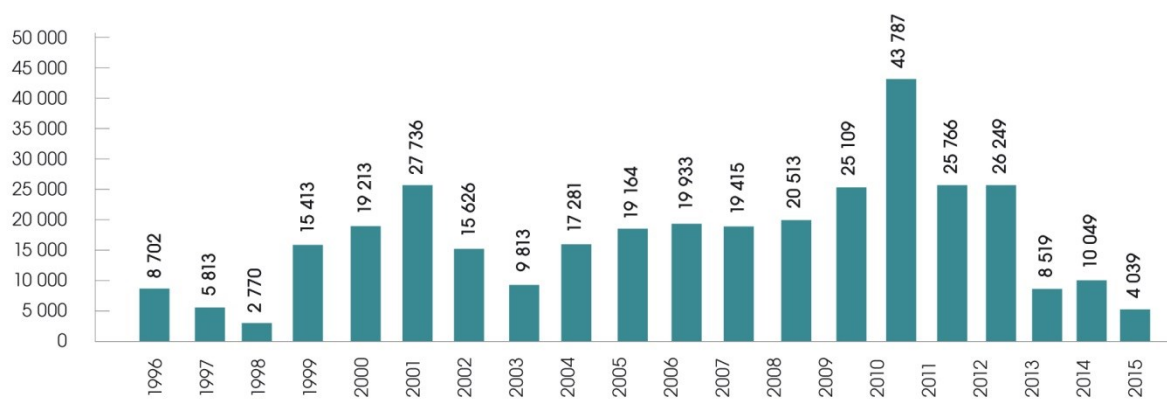
- v rámci finančního hospodaření bylo k 31. 12. 2015 dosaženo zisku před zdaněním ve výši 786,1 mil. Kč. Po odečtení prostředků spojených s úhradou daně z příjmů ve výši 926,7 mil. Kč vykázala banka ztrátu po zdanění ve výši 140,6 mil. Kč. **Ztráta byla způsobena tvorbou daňově neúčinných opravných položek** v návaznosti na krácení pojistného plnění EGAP, kde byly pohledávky pojištěny;

- správní náklady a odpisy poklesly oproti roku 2014 o 3 %;
- ČEB vykázala ke konci roku **dotaci na úhradu ztrát** z podpořeného financování ze státního rozpočtu ve výši **3 823,9 mil. Kč**. Na její objem měla největší vliv zejména tato skutečnost - saldo tvorby rezerv a opravných položek, kterou bance předepisují pravidla obezřetného podnikání pro banky, ve výši 4 082 mil. Kč.

3.2 Smlouvy o podpořeném financování

V roce 2015 uzavřela ČEB **44 smluv** o poskytnutí úvěru nebo o vystavení záručních listin týkajících se vývozu se státní podporou **v celkové hodnotě 4,039 mld. Kč**.

Objem podepsaných smluv 1996–2015 (v mil. Kč) / graf č. 2



ČEB v roce 2015 z hlediska objemu podepsaných smluv dle typu produktu snížila podíl přímých vývozních odběratelských úvěrů a výrazně zvýšila podíl objemu vystavených záruk, které jsou jedním z důležitých instrumentů na podporu českých vývozců ve vztahu k jejich zahraničním odběratelům.

tabulka č. 2

Podíl poskytnutých produktů dle objemu nových smluv uzavřených v roce 2015

Přímý vývozní odběratelský úvěr	77,75 %
Neplatební záruka	20,93 %
Přímý vývozní dodavatelský úvěr	0,80 %
Dílčí odkup pohledávky z rámce	0,40 %
Úvěr na financování výroby pro vývoz	0,12 %

V roce 2015 ČEB pokračovala v odvětvové a teritoriální diverzifikaci svého úvěrového portfolia s cílem dále rozšiřovat spektrum cílových zemí patřících mezi prioritní země stanovené Exportní strategií ČR 2012–2020 a současně nezvyšovat podíl své angažovanosti v Ruské federaci. **Důležitým faktorem, který je výsledkem snahy ČEB o teritoriální diverzifikaci, je široká paleta cílových zemí vývozu v roce 2015.**

Podíl zemí vývozu dle objemu nových smluv uzavřených v roce 2015

Ázerbájdžán	67,05 %
Irák	20,48 %
Ostrov Man*	7,50 %
Mauricius	3,21 %
Německo	0,35 %
Egypt	0,33 %
Polsko	0,32 %
Rusko	0,23 %
Indie	0,23 %
Nizozemí	0,17 %
Mexiko	0,07 %
Chile	0,04 %
Tunisko	0,02 %

* jedná se o podporu vývozu letadel registrovaných na Ostrově Man, ale vyrobených pro fyzické použití v severní a jihovýchodní Africe, kde jsou provozována

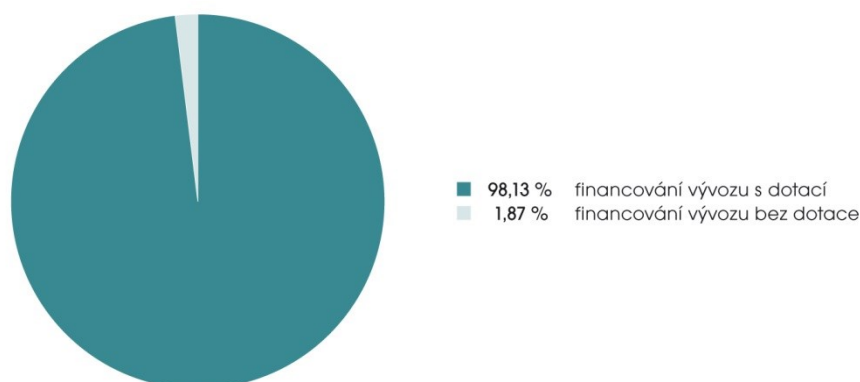
3.3 Stav a struktura úvěrového portfolia

Stav jistiny poskytnutých úvěrů a odkoupených pohledávek k 31. 12. 2015 vyjádřený v Kč meziročně klesl o 6 139 mil. Kč na **79 933 mil. Kč**.

Meziroční vývoj jednotlivých parametrů úvěrového portfolia lze charakterizovat takto:

- Podíl úvěrů v oblasti financování vývozu s dotací a v oblasti financování vývozu bez dotace se meziročně prakticky nezměnil, **financování vývozu s dotací tvoří 98,1 % úvěrového portfolia**.

Struktura úvěrového portfolia dle okruhů k 31. 12. 2015 / graf č. 3



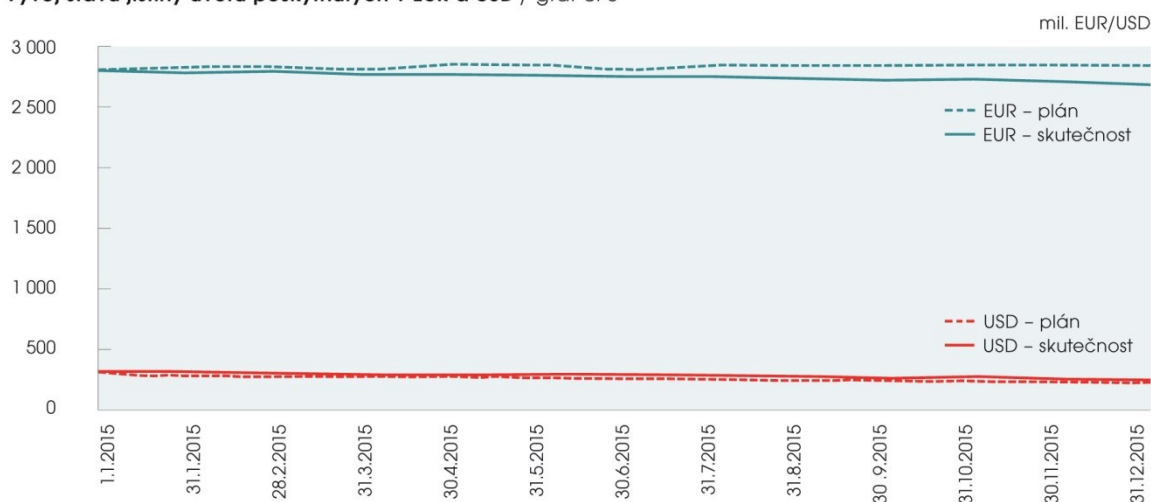
- Dominantní měnou je EUR s 89,9%** podílem na poskytnutých úvěrech, podíl úvěrů poskytnutých v USD se v posledních letech postupně snižuje, úvěry v CZK souvisí především s financováním výroby pro vývoz. Meziročně došlo k dalšímu mírnému snížení podílu úvěrů, u kterých je smluvní měnou USD ve prospěch úvěrů v EUR. Stav jistiny úvěrů poskytnutých v EUR, které se na celkovém objemu jistiny poskytnutých úvěrů podílejí 89,9 %, v průběhu roku 2015 klesl z 2 774 mil. EUR o 116 mil. EUR na celkových 2 658 mil. EUR (o 4,2 %), stav

jistiny úvěrů poskytnutých v USD během stejného období poklesl o 60 mil. USD na 254 mil. USD (tj. o 19,1 %).

Vývoj struktury úvěrového portfolia dle měny / graf č. 4

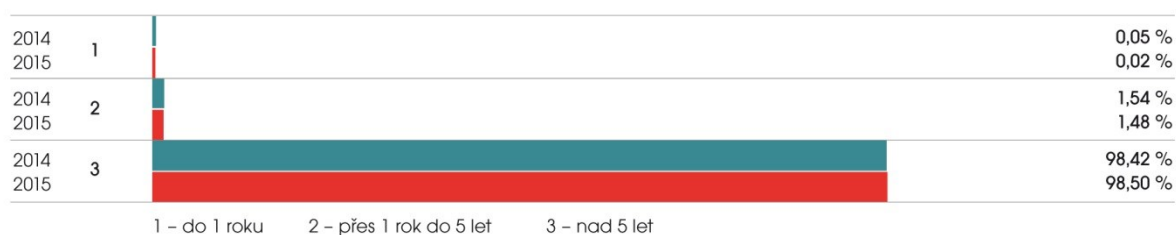


Vývoj stavu jistiny úvěrů poskytnutých v EUR a USD / graf č. 5



- Objem krátkodobých úvěrů poskytnutých klientům je nízký, jedná se převážně o odkupy pohledávek. Podíl úvěrů se splatností přesahující 5 let a delší je stále dominantní.

Vývoj struktury úvěrového portfolia dle splatnosti / graf č. 6



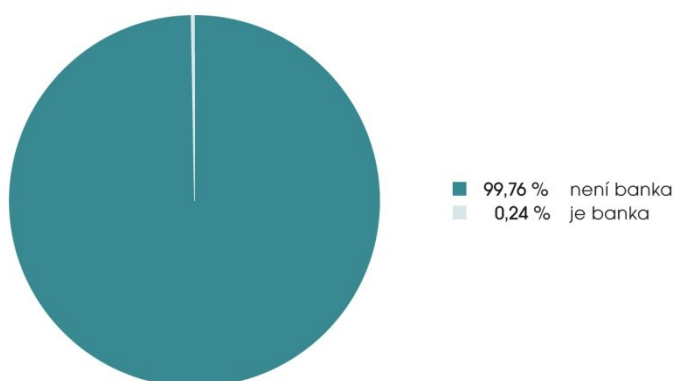
- Nejvýznamnějším produktem ČEB jsou exportní úvěry, z nich pak dominantní postavení mají přímé odběratelské úvěry, které tvoří 86,2 % objemu úvěrového portfolia, následované úvěry na investice v zahraničí, které tvoří 11,7 % objemu úvěrového portfolia. Celkem tyto dvě skupiny úvěrů tvoří 97,9 % objemu portfolia ČEB.

tabulka č. 4

Úvěrové portfolio – struktura dle účelu úvěru k 31. 12. 2015	
Exportní	86,20 %
Investiční	11,71 %
Předexportní	1,70 %
Provozní	0,22 %
Na obchodní pohledávky	0,17 %

- **Ve struktuře úvěrů z pohledu typu klienta banka/nebankovní klienti nedošlo k zásadním změnám.** Podíl nebankovních subjektů jako dlužníků je nadále dominantní a činí 99,8 %.

Úvěrové portfolio – banka/klient k 31. 12. 2015 / graf č. 7



3.3.1 Teritoriální struktura poskytnutých úvěrů

Z pohledu teritoriální struktury podle cílové země financovaného vývozu byl v aktuálním teritoriálním portfoliu banky k 31. 12. 2015 jednotlivými úvěrovými produkty podpořen vývoz do celkem 28 zemí světa.

Úvěrové portfolio – struktura dle země vývozu k 31. 12. 2015

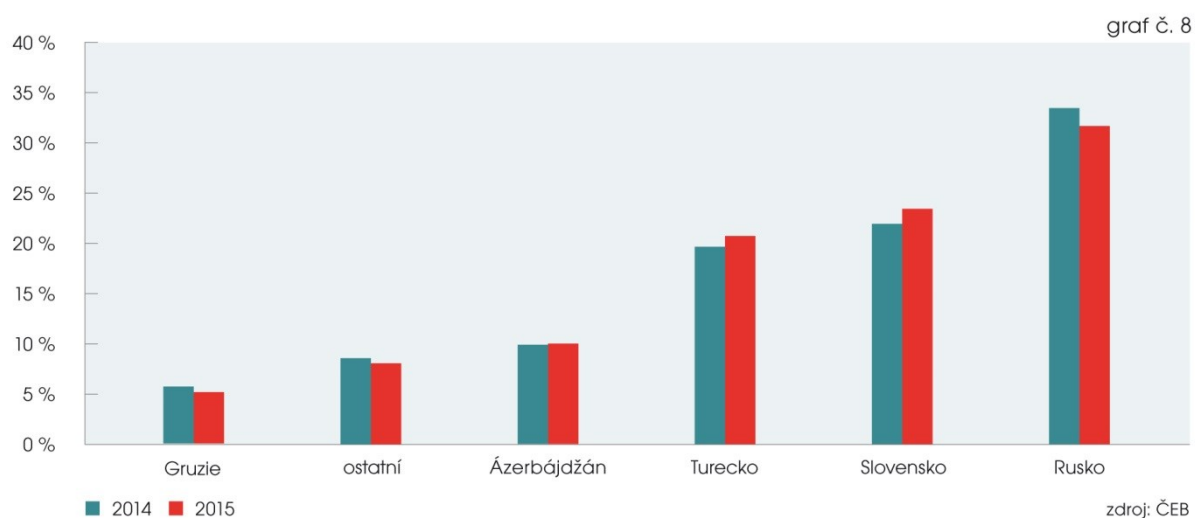
Rusko	32,19 %
Slovensko	23,63 %
Turecko	20,99 %
Ázerbájdžán	10,00 %
Gruzie	5,13 %
Ukrajina	1,69 %
Černá Hora	0,44 %
Německo	0,07 %

Podíl úvěrů na financování vývozu do Ruské federace činil 32,2 % (v roce 2014 byl tento podíl 33,8 %). Od roku 2009 podíl Ruska jako cílové země vývozu každoročně klesá.

Druhou zemí v pořadí je Slovensko, kde ČEB financuje projekty v jaderné energetice, které svůj podíl zvýšilo z 22,3 % na 23,6 %, a to díky financování projektu dostavby jaderné elektrárny Mochovce.

Třetí je Turecko s 21% podílem (podíl v roce 2014 činil 19,7 %), kde ČEB financuje projekty v energetice.

Meziroční srovnání vývoje podílů úvěrů na financování vývozu dle teritorií s největší angažovaností dokládá následující graf:



Významným rysem poslání ČEB je především financování vývozu do zemí s vyšším teritoriálním rizikem, ale také selektivně financování vývozu do zemí s nízkým teritoriálním rizikem, pokud úvěrová angažovanost do odvětví zahraničního odběratele je z hlediska interních politik a limitů komerčních bank pro daný segment silně omezena či zcela vyloučena, ale z hlediska českých vývozců jde o atraktivní vývozní zakázky s pozitivním dopadem na jejich hospodaření a zaměstnanost.

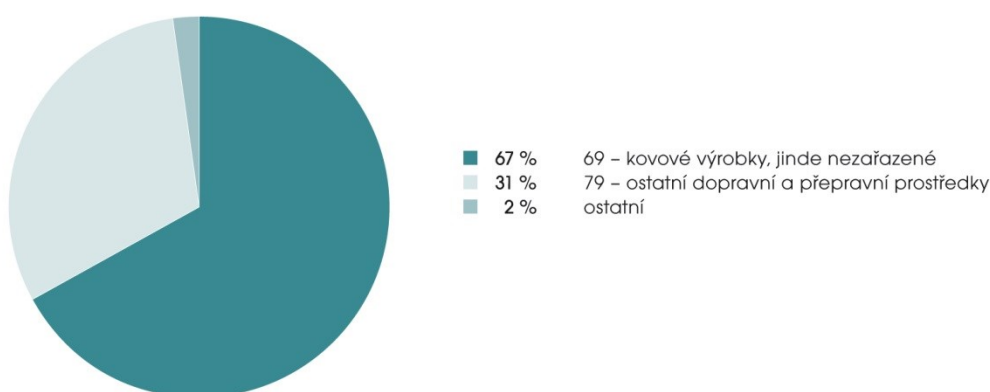
Typickým příkladem pro tuto situaci je úvěrová angažovanost ČEB na Slovensku, kde jde o financování českých dodávek pro jadernou energetiku, jejíž financování je v řadě komerčních bank silně omezeno či zcela zakázáno. Obdobně restriktivní přístup komerčního bankovního sektoru platí

pro financování vývozu letadel a leteckých motorů, kde ČEB podporuje svým financováním české výrobce na náročných mezinárodních trzích, mimo jiné i do USA. Role ČEB je z hlediska zájmů českých výrobců z některých segmentů národního hospodářství ČR prakticky nezastupitelná.

3.3.2 Komoditní struktura

V komoditní struktuře objemu podepsaných smluv v roce 2015 připadá 67% podíl na kategorii 69 Kovové výrobky, což odpovídá smlouvě na syndikované financování dodávek souvisejících s realizací vývozu pro modernizace železnic v Ázerbájdžánu. Velkým úspěchem je vysoký podíl kategorie 79 Ostatní dopravní a přepravní prostředky, což odpovídá podepsaným smlouvám na podporu vývozu letadel, což je segment, kde je role ČEB, s ohledem na velmi omezený apetit komerčního bankovního sektoru, pro české výrobce klíčovým partnerem. V kategorii ostatní jsou pak různé zbožové skupiny, které byly předmětem vývozu klientů ze segmentu SME (v kategorizaci dle SITC 2 se jedná o 72 Strojní zařízení pro určitá odvětví průmyslu, 73 Kovozapracující stroje, 77 Elektrická zařízení, přístroje a spotřebiče, 81 Prefabrikované budovy; výrobky zdravotnické, instalační, 82 Nábytek a jeho díly, 87 Odborné, vědecké a řídicí přístroje a zařízení).

Komoditní struktura podepsaných smluv dle zaměření vývozce v roce 2015 (SITC 2) / graf č. 9



3.4 Financování a podpora vývozu malých a středních podnikatelů

ČEB nemá vlastní pobočkovou síť, kde by mohla obsluhovat velké množství malých klientů, ani většina financovaných projektů není ze své podstaty (větší investiční celky) typická pro SME. SME ve vztahu k ČEB vystupují ve dvou rolích, a to jako:

- subdodavatelé koncových vývozců financovaných ČEB;
- samostatní finální vývozci.

Podíl celkového objemu podepsaných smluv, dodatků k již podepsaným smlouvám a waiverů k financování vývozu SME v roce 2015 činil 1,6 % na celkovém objemu uzavřených smluv.

tabulka č. 6

Podíl SME na činnosti ČEB údaje v mil. Kč	objem podepsaných smluv		stav úvěrů		čerpání úvěrů	
	2014	2015	31. 12. 2014	31. 12. 2015	2014	2015
ČEB celkem	10 049	4 039	86 072	79 933	14 796	4 192
z toho SME – přímé financování	167	64	974	757	59	46
refinancování faktor. společností	4 116	0	0	0	18	0
podíl SME na ukazateli	42,6 %	1,6 %	1,1 %	0,9 %	0,5 %	1,1 %

I v roce 2015 úspěšně pokračovala v roce 2013 zahájená spolupráce s ČMZRB v akviziční oblasti jako jednoho z distribučních kanálů prodeje produktů ČEB zejména subjektům v oblasti SME.

Podpora ČEB segmentu SME i v roce 2016 bude poskytována také formou vzdělávací a konzultační činnosti, prezentací a seminářů pro zájmová sdružení (Asociace malých a středních podniků a živnostníků ČR, Hospodářská komora ČR atd.) ve spolupráci s agenturou CzechTrade či CzechInvest, kulatých stolů pro klienty, apod.

4 Finanční hospodaření

4.1 Bilance aktiv a pasiv

Bilanční suma k 31. 12. 2015 dosáhla částky 88 686 mil. Kč, což představuje meziroční pokles o 9,5 %. Struktura bilance je dlouhodobě stabilní, její položky jsou odvozeny zejména od objemu poskytnutých úvěrů, kterému se přizpůsobuje zdrojová strana bilance. Pokles objemu úvěrového portfolia je hlavní příčinou meziročního snížení celkové bilanční sumy ve sledovaném období.

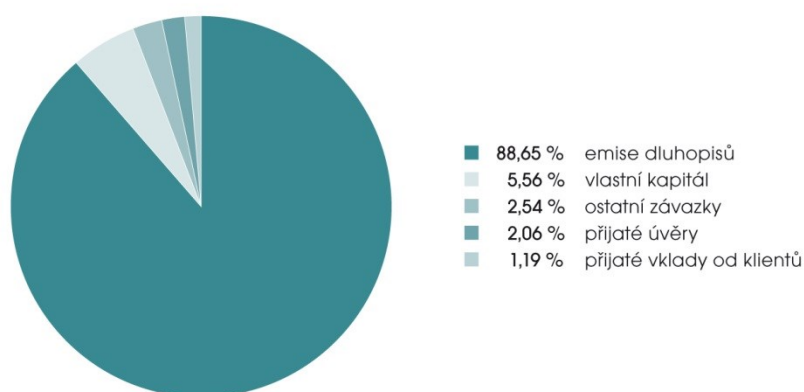
4.1.1 Zdroje

Pro financování svých obchodních aktivit ČEB využívá zejména cizích zdrojů, a to ve formě závazků vůči finančním institucím a nebankovním subjektům, které se na celkovém objemu zdrojů podílejí více než 94 %. Základním zdrojem financování zůstaly i v roce 2015 emise cizoměnových a korunových dluhopisů, jejichž objem ke konci roku 2015 dosáhl částky 78 619 mil. Kč. ČEB i nadále využívala EMTN program pro emise dluhopisů, který v kombinaci s ECP programem (platforma pro vydávání cenných papírů se splatností do jednoho roku) znamená i v období případné finanční nestability zefektivnění a zpružnění výpůjční činnosti.

Svou zdrojovou základnu ČEB doplňuje přijatými úvěry ve formě pasivních depozitních obchodů, repo operací nebo dlouhodobých výpůjček od úvěrových institucí. Ke konci roku 2015 byly touto formou získány zdroje v úhrnném objemu 1 823 mil. Kč. Přijaté vklady od klientů mají v procesu podpořeného financování doplňkovou úlohu a pohybují se na úrovni 1 055 mil. Kč.

Celkový objem vlastních zdrojů je ke konci roku 2015 vykazován v částce 4 933 mil. Kč. Jako součást vlastního kapitálu jsou v souladu s pravidly IFRS vykazovány i oceňovací rozdíly z přecenění závazků ze zajišťovacích swapů, které ČEB využívá pro řízení svého úrokového a měnového rizika.

Struktura pasiv 2015 / graf č. 10



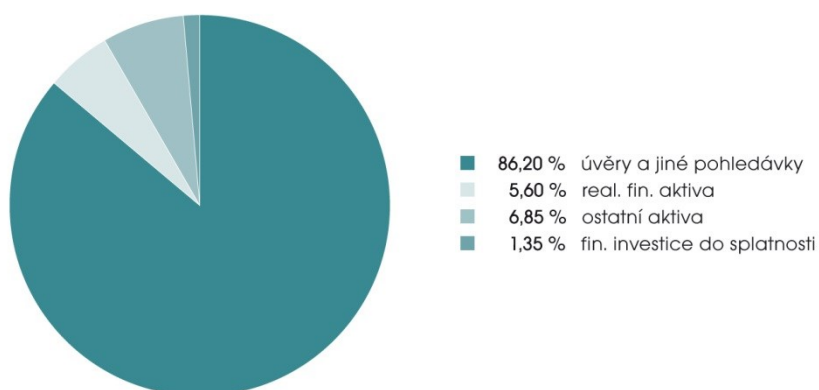
4.1.2 Užití zdrojů

Rozhodující podíl v aktivech banky představují pohledávky z úvěrů, ke konci roku 2015 představovaly tyto pohledávky cca 82,2 % bilanční sumy.

Volné prostředky v cizích měnách, dočasně neumístěné v úvěrech, jsou uloženy na mezibankovním trhu ve formě krátkodobých depozit a repo operací, část je použita pro financování držené likvidní rezervy.

V souladu se svou strategií s cílem realizovat dlouhodobý výnos z daného aktiva při přiměřené výši úvěrového a likvidního rizika udržuje ČEB stabilní portfolio cenných papírů jako likvidní rezervu, jež zahrnuje dluhopisy denominované v CZK i v cizích měnách, emitované tuzemskými i zahraničními subjekty s pevnou či pohyblivou úrokovou sazbou. Ke konci roku 2015 byly v portfoliu cenných papírů celkově vázány prostředky v objemu 6 163 mil. Kč.

Struktura aktiv 2015 / graf č. 11



4.2 Náklady, výnosy a tvorba zisku

Hospodaření ČEB skončilo v roce 2015 hrubým ziskem v objemu 786,1 mil. Kč. Po započtení předběžné splatné daně z příjmů v objemu 927 mil. Kč vykázala banka po zdanění ztrátu ve výši 141 mil. Kč.

Hospodářský výsledek je na straně výnosů ovlivněn především čistými úrokovými výnosy, které dosáhly ke konci roku 2015 výše 984,2 mil. Kč.

Na straně nákladů jsou zásadními položkami s vlivem na hospodářský výsledek banky správní náklady a odpisy ve výši 416,9 mil. Kč a záporné saldo tvorby a použití opravných položek, které za rok 2015 dosáhlo částky 3 729,5 mil. Kč.

tabulka č. 7				
Výsledky hospodaření celkem	2014/12	2015/12	Meziroční index	Meziroční změna
v tisících Kč	sl.1	sl.2	sl.2/1	sl.2-1
Čisté úrokové výnosy	1 065 980	984 228	92,33 %	-81 752
Čisté výnosy z poplatků a provizí	33 371	19 759	59,21 %	-13 612
Zisk (ztráta) z finančních operací	-12 359	137 775	xx	150 134
Zisk (ztráta) z derivátových operací	-305 179	314 989	xx	620 168
Zisk (ztráta) z fin.činností s cennými papíry	2 562	9 139	356,75 %	6 577
Zisk (ztráta) z devizových operací	290 258	-186 353	xx	-476 611
Správní náklady a odpisy	-429 585	-416 861	97,04 %	12 724
Rezervy a opravné položky	-636 487	-3 729 526	585,96 %	-3 093 039
Ostatní provozní výnosy a náklady	-49 594	-33 183	66,91 %	16 411
Dotace ze státního rozpočtu	577 827	3 823 928	661,78 %	3 246 101
Zisk před zdaněním	549 152	786 120	143,15 %	236 968
Daň z příjmů	-381 438	-926 688	242,95 %	-545 250
Zisk po zdanění	167 714	-140 568	xx	-308 282

5 Vztah ke státnímu rozpočtu

Za rok 2015 uplatnila ČEB vůči státnímu rozpočtu požadavek na dotaci ztrát z provozování podpořeného financování v objemu 3 824 mil. Kč, o 3 246 mil. Kč více než v roce předchozím.

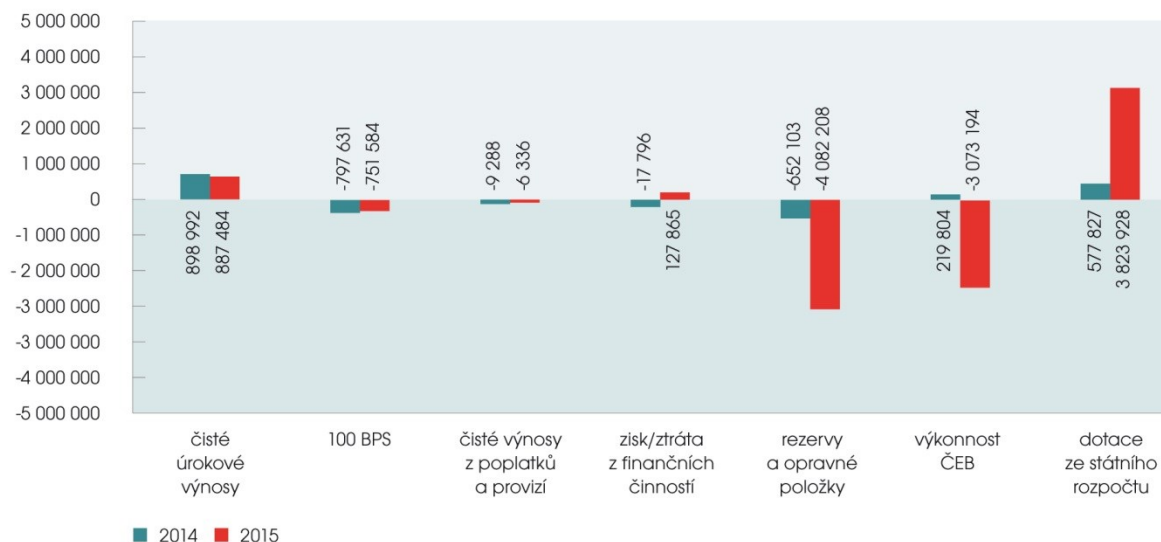
Dotaci ze státního rozpočtu tvoří:

- rozdíly mezi úrokovými výnosy získanými z úvěrů poskytnutých bankovním i nebankovním subjektům a úrokovými náklady vynaloženými na získání zdrojů na mezibankovním a zejména kapitálovém trhu. Tento čistý úrokový výnos (po odečtu částky určené dle Zákona na úhradu nákladů spojených s provozem systému podpořeného financování) dosáhl v roce 2015 objemu 135,9 mil. Kč. Tato částka snižuje nárok banky vůči státnímu rozpočtu;
- účetní přecenění některých položek na straně aktiv i pasiv se projevuje jako výsledek finančních operací. Za rok 2015 je výsledek přecenění derivátů použitých při refinancování

úvěrových aktivit ČEB kladný ve výši 127,8 mil. Kč, o tuto částku výsledek z finančních operací snížil nárok na dotaci ze státního rozpočtu;

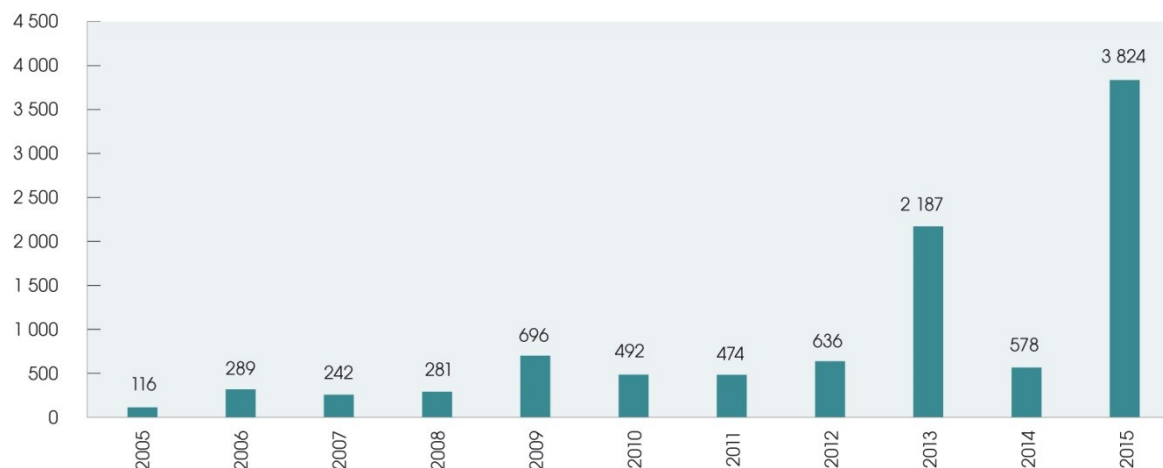
- neúrokové náklady spojené se získáním zdrojů a jejich správou dosáhly za rok 2015 zhruba 6 mil. Kč;
- nejvýznamnější položkou vstupující do nároku na dotaci za rok 2015 je záporné saldo tvorby a použití rezerv a opravných položek k úvěrovým pohledávkám v okruhu podpořeného financování, jeho výše dosáhla částky 4 082,2 mil. Kč.

Podíl vybraných kategorií na dotaci v letech 2014 a 2015 / graf č. 12



Celková výše dotace za celou dobu činnosti ČEB od roku 1996 představuje 10 549 mil. Kč.

Dotace ze státního rozpočtu 2005–2015 v mil. Kč/ graf č. 13



Vztah ke státnímu rozpočtu za celou dobu existence ČEB, kdy banka rovněž svými odvody do státního rozpočtu přispívá, je znázorněn v tabulce:

tabulka č. 8

Vztah ke státnímu rozpočtu 1996–2015	mil. Kč
Dotace ze státního rozpočtu	-10 549
Zisk (zpět do fondů)	1 171
Daň z příjmu právnických osob	2 719
Odvody na sociální a zdrav. pojištění	569
Saldo	-6 089

6 Předpokládaný vývoj v roce 2016

Výhled své činnosti v oblasti obchodní i finanční opírá ČEB o předpokládaný vývoj faktorů, které ji ovlivňují v rozhodující míře. Jedná se o faktory vnějšího i vnitřního charakteru.

- Napětí na mezinárodních finančních trzích bude v roce 2016 s velkou pravděpodobností pokračovat. Zdrojem tohoto napětí je situace v Evropě zapříčiněná jednak uprchlickou krizí a nejistotami ohledně jejího řešení, a jednak blížícím se referendem ohledně setrvání Velké Británie v Evropské unii. Dalším zdrojem napětí je stále tzv. Islámský stát a s tím související situace na Blízkém východě a v severní Africe, které se nedaří uspokojivě eliminovat, stejně jako konflikt na východě Ukrajiny. Existence nebezpečí teroristických útoků přetrvává, což s sebou přináší zvýšené náklady mezinárodního společenství na bezpečnost. Sankce proti Rusku zůstaly zachovány, což v kombinaci s historicky nízkými cenami ropy výrazně ovlivňuje měnový a hospodářský vývoj v zemích, kde má ČEB vyšší úvěrovou expozici (Rusko, Turecko, Ázerbájdžán). To se vzhledem k výrazné depreciaci RUB a TRY vůči hlavním měnám promítá do schopnosti klientů dostát svým závazkům vůči ČEB. Počátkem roku navíc zasáhla finanční trhy panika ohledně nejistoty dalšího růstu čínské ekonomiky. Naopak uvolnění sankcí ve vztahu k Íránu a Kubě banka chápe jako nové možnosti pro podporu českých exportérů v těchto historicky tradičních destinacích.
- I rok 2016 bude ve znamení nízkých a někdy i záporných úrokových sazeb. I přes trvalé ujišťování Evropské centrální banky (ECB) o nákupu bonitních dluhopisů a pokračování silného kvantitativního uvolňování se stále nedaří oživit zejména unijní trh v požadované míře. ČNB deklaruje prodloužení kurzového závazku do té doby, než se přiblíží svému inflačnímu cíli a odmítá skokové posílení Kč po opuštění závazku, které by nemělo nastat dříve než v roce 2017. Přesto je otázkou, jak dokáže eliminovat silné tlaky zahraničních investorů, aniž by musela zavést záporné úrokové sazby. To by ovlivnilo i výnosy ČEB, která jako jiné komerční subjekty využívá vkladů u centrální banky s cílem dosažení malých, ale bezpečných výnosů. Přesto ČEB předpokládá v průběhu roku 2016 směnný kurz Kč vůči EUR okolo úrovně 27,00 Kč a zachování stávajících sazeb, a to s ohledem na deklaraci ČNB ukončit kurzový závazek transparentně bez výrazných kurzových výkyvů. Vývoj směnného kurzu Kč vůči USD bude záviset na vývoji směnného kurzu EUR vůči USD, který je ovšem nejistý. I přes zvýšení sazeb Federálního

rezervního systému (dále jen „FED“) nedošlo k očekávanému posilování USD. FED se obává přetrvávajících nízkých cen komodit a problémů čínské ekonomiky spojené s propadem finančních trhů, což snižuje dříve předpokládané další zvýšení sazeb. Silný dolar a zvýšené úrokové sazby by totiž mohly podkopat růst americké ekonomiky.

- V oblasti legislativy a regulace činnosti bank je ČEB nejvíce ovlivněna přijetím zákona o ozdravných postupech při řešení krize na finančním trhu, který do české legislativy transponuje evropské předpisy. S účinností od 1. ledna 2016 jsou mj. bankovní subjekty povinny přispívat do fondu pro řešení krize. Příspěvek bude pro ČEB novým významným mandatorním nákladem po dobu následujících 9 let, jehož výše bude vycházet ze stavu závazků ke konci roku.
- Důležitým faktorem pro další rozvoj obchodní činnosti ČEB je sesterská společnost EGAP a podmínky za jakých bude pojišťovat exportní úvěry do rizikových teritorií. V této oblasti došlo k výrazné změně pravidel pro stanovení spoluúčasti při uzavírání nových pojistných kontraktů u produktu D (vývozní odběratelské úvěry).

Cíle v obchodní a finanční oblasti pro rok 2016 založené na střednědobé strategii jsou následující:

- V období hospodářského růstu a dostatku likvidity na komerčním bankovním trhu by měla ČEB doplňovat nabídku komerčních bank tam, kde tyto nejsou schopny poskytovat financování českým exportérům, podporovat české vývozce v diverzifikaci exportu, zejména na trhy mimo EU a při jejich vstupu do rizikovějších teritorií, a dále pak nabízet exportérům inovativní produkty charakteru reflektující jejich specifické potřeby. V období hospodářského poklesu či krize by si ČEB měla uchovat schopnost působit proticyklicky a zajistit dostupnost exportního financování jako takového, s cílem zachování pracovních míst a udržení pozic českých vývozců na exportních trzích.
- Hledat možnosti pro poskytování více úvěrů na vlastní riziko (bez pojištění EGAP) u obchodů menší až střední velikosti, spolupracovat s komerčními bankami v oblasti garancí za úvěry komerčních bank nebo společného financování velkých obchodních případů.
- Nadále akcentovat potřeby segmentu malých a středních podniků.
- Získat a udržet takový podíl na trhu exportního financování, který koreluje s potenciálem českého exportu do teritorií a v oborech, kde je současná nabídka komerčního bankovního sektoru limitovaná.
- Za účelem dosažení výše uvedeného bude ČEB výrazně akcentovat jak teritoriální, tak sektorovou a produktovou diverzifikaci.
- Pokračovat v efektivním a důsledném vymáhání pohledávek, u kterých je ohroženo plnění a ve spolupráci s EGAP zajistit podmínky pro co největší návratnost finančních prostředků z těchto pohledávek.
- Vyvíjet maximální snahu aktivně a transparentně řešit historické „dědictví“ banky zejména z let 2007–2011. ČEB bude hledat možnosti zlepšení kvality úvěrového portfolia a využívat k tomu i nástroje běžně praktikované v komerčním bankovním sektoru. Důraz bude kladen na restrukturalizaci problematických živých případů s cílem posílit věřitelské pozice a dosažení

vyššího výtěžku z pohledávky během delšího časového období, než by bylo možné dosáhnout konkurzní cestou či prodejem pohledávky.

- Optimalizovat strukturu výnosů a nákladů s cílem dosažení kladného výsledku hospodaření.

7 Přílohy

Příloha č. 1 Výsledovka k 31. 12. 2015
Příloha č. 2 Rozvaha k 31. 12. 2015
Příloha č. 3 Struktura řídicích orgánů ČEB

Výsledky hospodaření celkem	2014/12	2015/12	Meziroční index	Meziroční změna
v tis. Kč	1	2	2/1	2-1
Čisté úrokové výnosy	1 065 980	984 228	92,33 %	-81 752
výnosy z úroků a podobné výnosy	3 321 171	2 885 912	86,89 %	-435 258
náklady na úroky vč.vnitrobank.výpůjček	-2 255 191	-1 901 685	84,32 %	353 506
Čisté výnosy z poplatků a provizí	33 371	19 759	59,21 %	-13 612
výnosy z poplatků a provizí	44 724	41 662	93,15 %	-3 061
náklady na poplatky a provize	-11 353	-21 904	192,93 %	-10 551
Zisk/ztráta z finančních činností	-12 359	137 775	-	150 134
<i>v tom: zisk (ztráta) z derivátových operací</i>	<i>-305 179</i>	<i>314 989</i>	<i>-</i>	<i>620 168</i>
<i>zisk (ztráta) z devizových operací</i>	<i>290 258</i>	<i>-186 353</i>	<i>-</i>	<i>-476 611</i>
<i>zisk (ztráta) z operací s cennými papíry</i>	<i>2 562</i>	<i>9 139</i>	<i>356,75 %</i>	<i>6 577</i>
Správní náklady a odpisy	-429 585	-416 861	97,04 %	12 724
Ostatní provozní výnosy a náklady	-49 594	-33 183	66,91 %	16 411
ostatní provozní výnosy	31 098	85 132	273,75 %	54 034
ostatní provozní náklady	-80 692	-118 315	146,63 %	-37 623
Rezervy a opravné položky	-636 487	-3 729 526	585,96 %	-3 093 039
použití rezerv a opravných položek	5 403 443	2 057 573	38,08 %	-3 345 870
tvorba rezerv a opravných položek	-6 039 929	-5 787 099	95,81 %	252 831
Dotace ze státního rozpočtu	577 827	3 823 928	661,78 %	3 246 101
Zisk před zdaněním	549 152	786 120	143,15 %	236 968
Daň z příjmu	-381 438	-926 688	242,95 %	-545 250
Zisk po zdanění	167 714	-140 568	-	-308 282

Výsledky hospodaření celkem	2014/12	2015/12	Meziroční index	Meziroční změna
v tis. Kč	1	2	2/1	2-1
AKTIVA celkem	98 021 552	88 686 214	90,48 %	-9 335 338
Hotovost	12	0	0,00 %	-12
Pokladniční poukázky	0	0	-	0
Účty u emisních bank	3 221 735	1 999 728	62,07 %	-1 222 008
Vklady u peněžních ústavů	3 957 942	3 547 122	89,62 %	-410 821
Úvěry poskytnuté peněžním ústavům	160 640	71 633	44,59 %	-89 007
Úvěry poskytnuté klientům	82 462 552	72 818 115	88,30 %	-9 644 437
Obligace a jiné cenné papíry s pevným výnosem	7 305 825	6 162 863	84,36 %	-1 142 962
Hmotný a nehmotný majetek	94 562	81 405	86,09 %	-13 157
Ostatní aktiva	818 283	4 005 349	489,48 %	3 187 067
PASIVA celkem	98 021 552	88 686 214	90,48 %	-9 335 338
Závazky celkem	93 214 055	83 752 826	89,85 %	-9 461 229
Závazky vůči peněžním ústavům	5 101 724	1 822 916	35,73 %	-3 278 808
Závazky vůči klientům	1 199 641	1 055 437	87,98 %	-144 204
Vydané dluhopisy	83 911 740	78 618 875	93,69 %	-5 292 865
Ostatní pasiva	3 000 949	2 255 597	75,16 %	-745 352
Vlastní kapitál celkem	4 807 497	4 933 388	102,62 %	125 891
Základní kapitál	4 000 000	4 000 000	100,00 %	0
Fondy tvořené ze zisku	1 149 130	1 316 844	114,59 %	167 714
Oceňovací rozdíly	-509 347	-242 888	47,69 %	266 460
Zisk z minulých období	0	0	-	0
Zisk běžného období	167 714	-140 568	-	-308 282

Informace o složení ministerstev, která vykonávají akcionářská práva státu v orgánech banky v průběhu roku 2015

V průběhu roku 2015 nedošlo k žádné změně ve složení ministerstev, která vykonávají v ČEB akcionářská práva státu.

1. Představenstvo:

Předseda

Ing. Karel Bureš

člen představenstva od 1. 1. 2014, předseda od 1. 6. 2014

z hlediska výkonného vedení generální ředitel ČEB od 1. 6. 2014

Místopředseda

Ing. Miroslav Tým

člen od 24. 7. 2014, místopředseda od 1. 8. 2014

z hlediska výkonného vedení náměstek generálního ředitele ČEB
odpovědný za úsek obchodu

Ing. David Marek

člen od 1. 12. 2014, místopředseda od 18. 6. 2015

z hlediska výkonného vedení náměstek generálního ředitele ČEB
odpovědný za úsek správy rizikových pohledávek

Členové

Ing. Jaroslav Výborný, MBA

člen od 1. 7. 2015

z hlediska výkonného vedení náměstek generálního ředitele ČEB
odpovědný za úsek řízení rizik

JUDr. Martin Draslar, Ph.D.

člen od 15. 10. 2015

z hlediska výkonného vedení náměstek generálního ředitele ČEB
odpovědný za úsek právní a provozní

Mgr. Luboš Vaněk

člen od 14. 2. 2011, místopředseda od 15. 2. 2011 do 17. 6. 2015,
člen do 30. 6. 2015

z hlediska výkonného vedení náměstek generálního ředitele ČEB
odpovědný za úsek IT a správy obchodů

2. Dozorčí rada

Předseda

JUDr. Martin Pros, Ph.D.

člen od 30. 4. 2014, předseda od 26. 6. 2014

náměstek ministra financí do května 2015

Ministerstvo financí ČR

námětek ministra zahraničních věcí od června 2015

Ministerstvo zahraničních věcí ČR

Místopředseda

Ing. Jan Gregor

člen od 26. 4. 2012, místopředseda od 24. 5. 2012

náměstek ministra financí

Ministerstvo financí ČR

Členové

Ing. Vladimír Bártl

člen od 23. 6. 2014

náměstek ministra průmyslu a obchodu

Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR

doc. PhDr. Petr Teplý, Ph.D.

člen od 23. 6. 2014

nezávislý expert

zástupce Ministerstva průmyslu a obchodu ČR

Ing. Vladimír Pikora, Ph.D.

člen od 30. 4. 2015

nezávislý expert

zástupce Ministerstva zemědělství ČR

Tomáš Pubrdle, MA

náhradní člen od 27. 11. 2015

projektový a programový manažer senior

Česká exportní banka, a.s.

JUDr. Martin Draslar, Ph.D.

člen od 23. 6. 2014 do 14. 10. 2015

ředitel Právního odboru do 14. 10. 2015

náměstek generálního ředitele a člen představenstva od 15. 10. 2015

Česká exportní banka, a.s.